



Randers Sportsklub Freja

ATLETIK * FODBOLD * HAANDBOLD * TRIATHLON

Randers Freja Fodbold - Økonomiske politikker

Udarbejdet af: Lars W. Knudsen

Dato: 07-04-2026

Fil: 2026-04-07 2.1.2 Randers Freja Fodbold - Økonomiske politikker.docx

Revisionsrecord		
Dato	Initialer	Beskrivelse af revision
14-05-2017	LWK	Original udgave – til review i dokumentargruppe
22-05-2017	LWK/	Til behandling i bestyrelsen
14-06-2017	LWK/	Bestyrelsesbehandlet og tiltrådt
08-05-2023	LWK/	Grundig revision i dokumentargruppe – sendes til bestyrelse.
31-05-2023	THA	Godkendt af bestyrelsen
07-04-2026	LWK/THA	Konsekvensrettet

Synopsis:

Dokumentet har til formål at beskrive

- Randers Sportsklub Freja Fodbolds økonomiske politikker, styringsredskaber.

Dokumentets målgruppe:

Randers Freja Fodbolds bestyrelse – og efterfølgende personer i organisationen.

Referencer:

[1]: Randers Freja Fodbold – Lederhåndbog, 2008.

[2]: 2022-01-06 2.1.4 Randers Freja Fodbold - Ansættelses- og personalepolitik

[3]: 2022-01-06 2.1.1 Randers Freja Fodbold – Ledelsespolitik

Indhold

Indhold.....	2
Indledning.....	2
Gennemskuelighed.....	2
Budgetlægningsprincipper	2
Værdi for pengene.....	2
Indtægtsstruktur.....	3
Udgiftsstruktur	4
Pengestrømme, indtægter og udgifter.....	5
Indtægter skabt af ledere og/eller medlemmer	6
Økonomistyringens organisering.....	6
Økonomiansvarlig	6
Økonomiudvalg	7
Årangsledelsens økonomiske opgaver	7
Bilag:	8
Budgetskabelon for medlemstøjpakkeprojekter	8
Skabelon 1: Fodboldturprojekt	9
Skabelon 2: Fodboldturprojekt	9

Indledning

Dette dokument beskriver foreningens politikker og styringsredskaber på det økonomiske område.

Gennemskuelighed

Klubben har besluttet, at klubbens økonomistyring skal være præget af gennemskuelighed for klubbens ledere og medlemmer.

Klubben har besluttet, at alle indtægter og udgifter skal faktureres og betales via klubbens kontor.

Budgetlægningsprincipper

- Det er besluttet, at Randers Freja Fodbold skal have overskud i rullende treårsperioder. Eksempelvis i 2021-2024, 2022-2025, 2023-2026 osv.
- Det er besluttet, at der kan arbejdes med underskudsgivende, velbeskrevne, tidsafgrænsede projekter, med henblik på at styrke en bestemt fremadrettet udvikling af Randers Freja Fodbold. Projekternes effekt skal altid evalueres ved tidsperiodens udløb.

Værdi for pengene

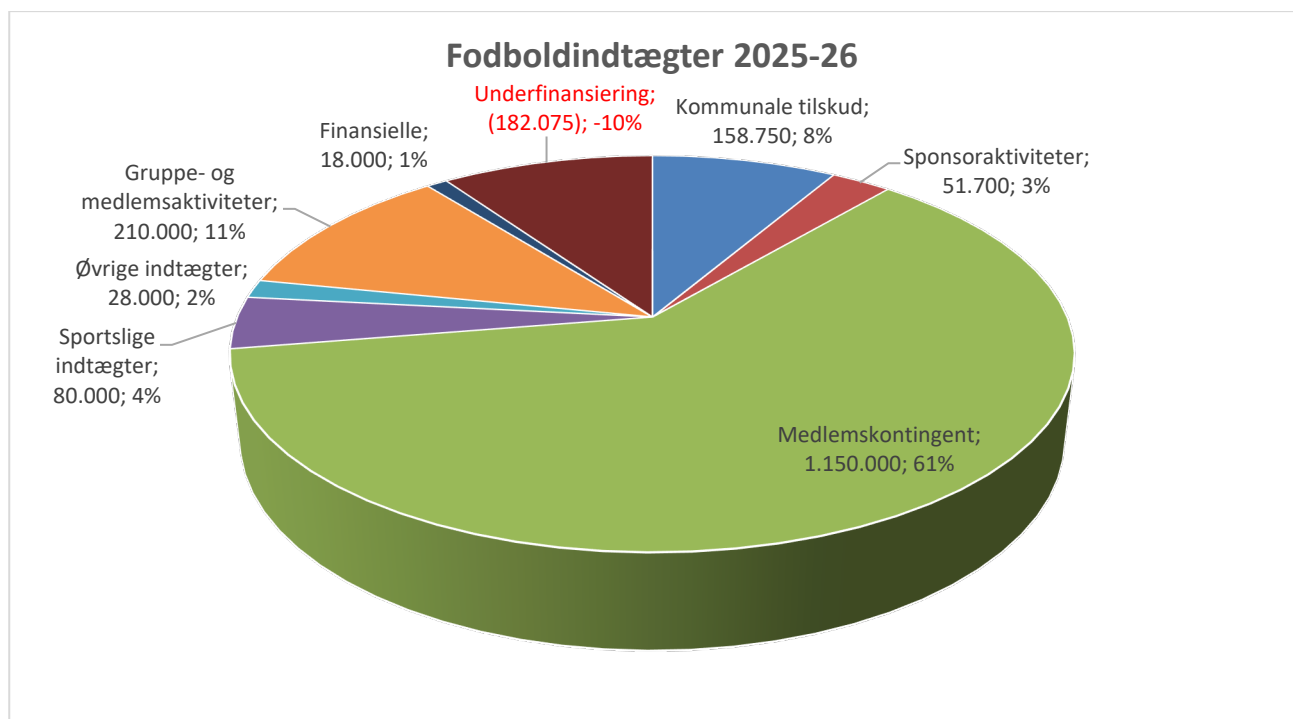
Det er besluttet, at der for alle medlemmer skal dokumenteres værdi for kontingentindbetalingen (Value for money), således at udgifterne til enhver sportslig hovedgruppe mindst skal have en størrelse, der svarer til gruppens kontingentindbetaling.

Udgifter omfatter andel af sportslige fælles udgifter og andel af administrative udgifter opgjort som forholdsmæssig andel i forhold til den samlede medlemsmasse.

Indtægtsstruktur

Randers Freja Fodbolds indtægter inddeles i følgende hovedgrupper:

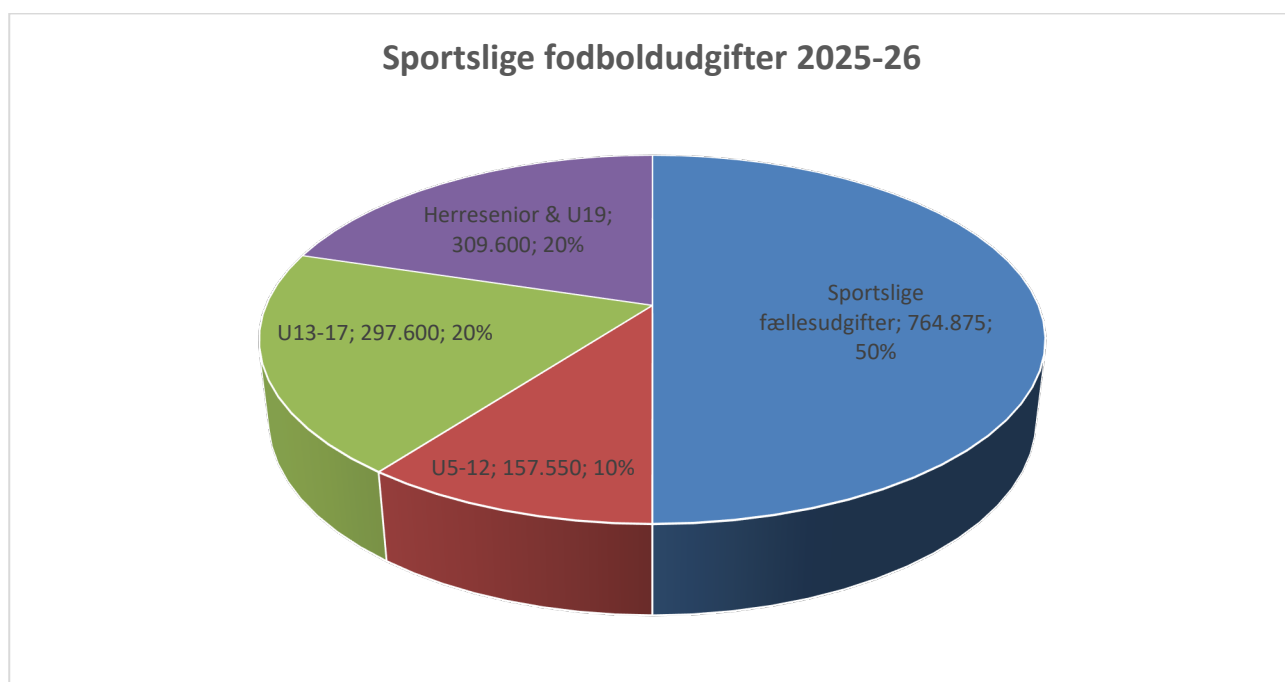
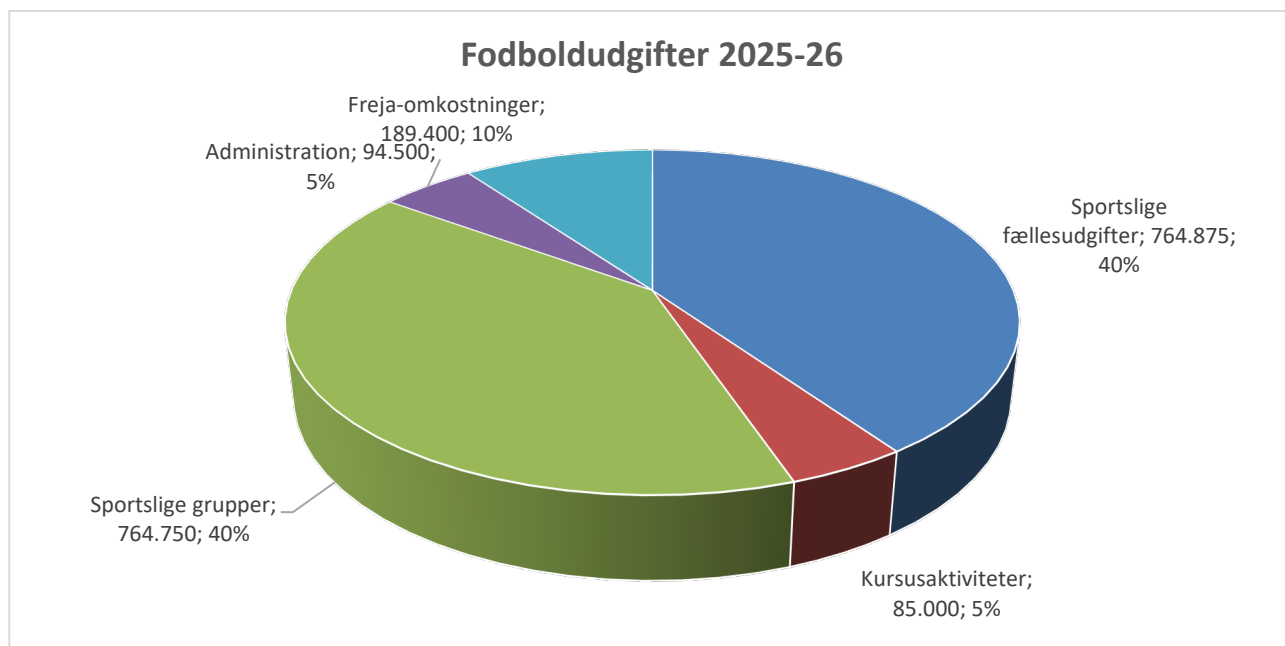
- Medlemskontingent
- Kommunale tilskud, bestående af medlemstilskud og kursustilskud
- Gruppe- og medlemsaktiviteter, netto efter fradrag af grupperes andele, bestående af medlemsarbejde, stadionbodarbejde mm.
- Sportslige indtægter, bestående af talenttilskud, indtægter ved internationalt spillersalg og ved national træningskompensation
- Øvrige indtægter, bestående af f.eks. tilskud fra Frejas Fodboldvenner o.l.
- Sponsoraktiviteter
- Finansielle indtægter



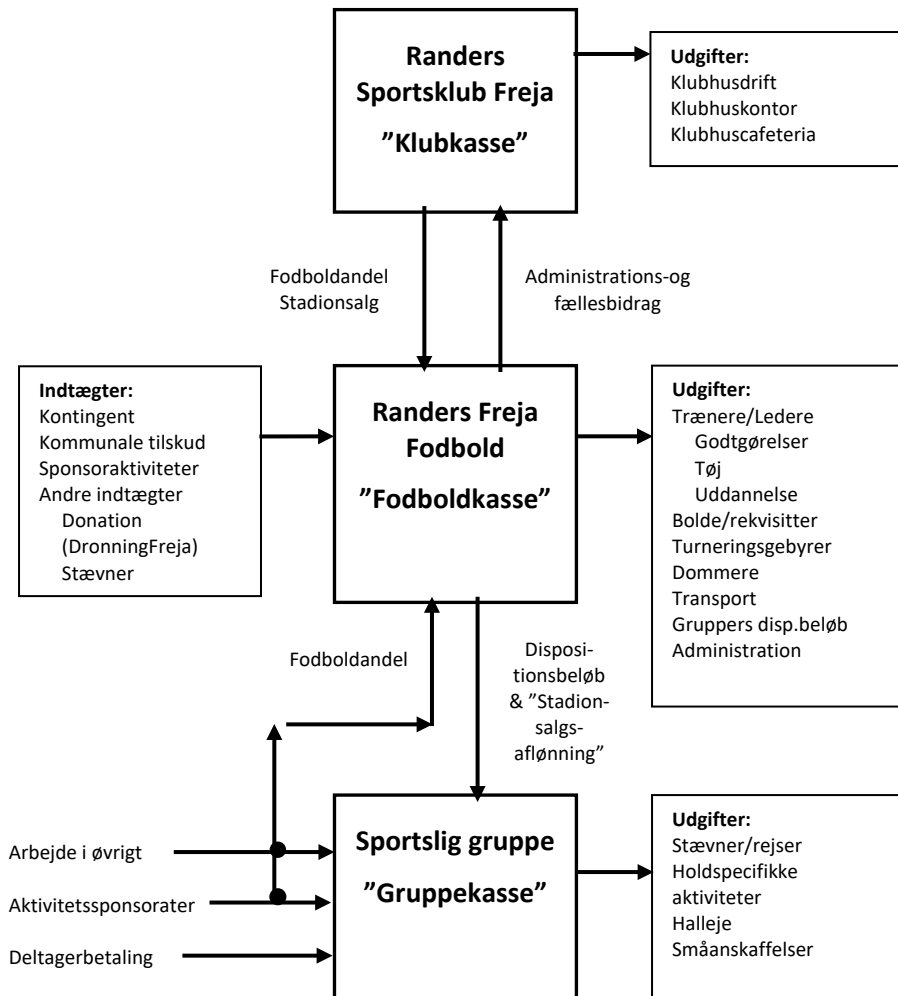
Udgiftsstruktur

Randers Freja Fodbolds udgifter inddeles i følgende hovedgrupper

- Sportslige fælles udgifter
- Gruppeudgifter, der består af
 - ikke-disponible, der disponeres af klubbens ledelse, består af transport, trænere, ledere o.l.
 - disponible, der disponeres af gruppen/årgangen, består af møder, rekvisitter, sociale aktiviteter, stævner, rejser mm.
- Administration
- Freja-udgifter (kontor, klubhus mm.)



Pengestrømme, indtægter og udgifter



Note:

Alle indtægter skabt i grupper er klubbens, men de grupper, der skaber, har en ret til at disponere 80% af indtægten til Freja-aktiviteter efter eget ønske. Se afsnittet Indtægter skabt af ledere og/eller medlemmer herunder. Se efterfølgende afsnit.

Indtægter skabt af ledere og/eller medlemmer

- Enhver indtægt skabt i relation til en medlemsgruppe i Randers Freja Fodbold er at betragte som klubbens indtægt.
- Klubben har besluttet, at hvis indtægtsaktiviteten består af spilletøjssponsorat, kan den indtægtsskabende gruppe som anerkendelse disponere 100% af indtægten til betaling af spilletøjet - og til andre formål, hvis indtægten har en sådan størrelse.
- Klubben har besluttet, at den indtægtsskabende gruppe som anerkendelse kan disponere 80% af andre indtægter til selvvalgt formål i relation til foreningens aktiviteter.
- Klubben har besluttet, at træningstøjsprojekter kun kan finansieres af spillernes egenbetaling og af sponsorater, hvor sidstnævnte kan disponeres med ovennævnte 80%.
- Klubben har besluttet, at grupperes indsats ved bodsalg på stadion honoreres med en fast timebetaling.
- Klubben har besluttet, at der ved særlig og kontinuerlig indsats med salg af sponsorater kan tildeles en provision på 12%, som kan bruges til "sælgerens" omkostninger i relation til klubarbejdet eller til støtte til selvvalgt klubaktivitet.
Provisionen skal aftales med klubbens ledelse, før der sælges.

Økonomistyringens organisering

Økonomiansvarlig

Klubbens økonomiansvarlige er at betragte som klubbens økonomichef, idet traditionelle kassereropgaver som bilagshåndtering, betalinger og bogføring håndteres af klubbens fodboldbogholder og kontor.

Opgaver:

- at tilrettelægge og udføre de økonomiske dispositioner på grundlag af de overordnede retningslinjer udstukket af bestyrelsen.
- at kontrollere den løbende bogføring og indestående på foreningens pengeinstitutkonti.
- at udarbejde budget og regnskab i samarbejde med fodboldbogholder og kontor til bestyrelsen.
- at sikre, at budgettet overholdes og om nødvendigt informere bestyrelsen om overskridelser.
- at sikre, at der løbende afrapporteres til grupper vedr. disponible beløb efter faste terminer.
- at sikre, at der udarbejdes situationsrapporter vedr. afdelingens økonomi, så bestyrelsen løbende kan behandle opståede udfordringer.
- at sikre, at de aftaler, der indgås med trænere og ledere om udbetaling af omkostningsdækning, følger forskrifter udarbejdet af idrætsforbund og Skat.
- at sikre, at fodboldbogholderen/kontoret søger og afregner kommunale tilskud i henhold til gældende regler og terminer.

Økonomiudvalg

Den økonomiansvarlige kan nedsætte et økonomiudvalg.

Økonomiudvalget kan nedsætte underudvalg, f.eks. et sponsorudvalg.

P.t. varetages opgaverne af den samlede bestyrelse.

Årgangsledelsens økonomiske opgaver

Nedenstående punktopstilling er lavet ud fra [3], Ledelsespolitik.

- Være ansvarlig for årgangens og de enkelte holds økonomi, givet i vedtaget gruppebudget.
- Sikre udarbejdelse af særskilt budget for alle årgangs-/gruppeprojekter, herunder dem, der medfører deltagerbetaling.
- Sikre systematisk opkrævning og registrering af deltagerbetaling på aktiviteter med hjælp fra kontor og økonomifunktion.
Foreningens midler, herunder deltagerbetalinger, må ikke indgå på private konti.
- Sikre, at politik for maksimal årlig deltagerbetaling overholdes, i 2026 er maksimum 3.500 kr. pr. medlem pr. sæson ekskl. kontingent.
- Sikre fordeling af godtgørelser for (forældre)transport til kampe.

Bilag:

Budgetskabelon for medlemstøjpakkeprojekter

Gruppe/hold:

Eksempel

Antal , f.eks.
tøjpakkemodtagere **15**

	Enhedspris	Antal	
Sponsorindtægt, ekskl. moms	6.400		
80% af sponsorindtægt	5.120	1	5.120
Indkøbsudgift inkl. tryk og moms	-580	15	-8.700
Momsfradrag, 50%	58	15	870
Nettoudgift			-2.710
Pris pr. spiller, afrundet til nærmeste 25 kr.		175	2.625

Projektansvarlig:

--

Sponsorer

Faktura	Dato	Kundenr.	Firmanavn	Beløb	Ekskl. moms	CVR-nr.	Deres kontaktperson	Vores kontaktperson
8888881	06-12-2025	99999991	XXX	8.000,00	6.400,00			
8888882	06-12-2025	99999992	XXX	0,00	0,00			
8888883	06-12-2025	99999993	XXX	0,00	0,00			
8888884	06-12-2025	99999994	XXX	0,00	0,00			
					6.400,00			

Tøjpriserne

Varenr.	Varenavn	Liste uden moms	Liste med moms	Med rabat	Tryk	Sponsor	Navn	
				80%	Logo			
Eksempel: 706132-06	Teamgoal Match jersey	480,00	600,00	480,00	30,00	50,00	20,00	580,00
		0,00		0,00				0,00
		0,00		0,00				0,00
		480,00						580,00

Skabelon 1: Fodboldturprojekt

Eksempel

Gruppe/hold:

--

	Enhedspris	Antal	Udgift
<i>Udgifter</i>			
Holdgebyr	1.650	2	3.300
Deltagergebyr - pris pr. spiller	895	30	26.850
Deltagergebyr - pris pr. træner/leder	895	2	1.790
Rabat			0
Udgifter til buschauffør			0
Bus			0
Mad xx morgen			0
Mad xx frokost			0
Mad xx aften			0
Aktivitet			0
Gaver			0
Vimpler	50	2	100
Andet			0
Andet			0
Udgifter i alt			32.040

Indtægter

Fra årgangens gruppebudget/-indtægter	5.000	1	5.000
Indtast andre indtægter			0
Indtægter i alt			5.000
Nettoudgift til fordeling			27.040
Antal betalende spillere		30	
Pris pr. spiller, afrundet til nærmeste 50 kr.		950	28.500

Turansvarlig:

--

Skabelon 2: Fodboldturprojekt

Eksempel:

Spillere	15	20	25	30	
Ledere	2	2	2	2	
I alt	17	22	27	32	
Pris pr. deltager, 2 overnat og 5 måltider	750	12.750	16.500	20.250	24.000
Kunstgræs, 3 timer	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Svømmehal, 1 time	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Andet					
I alt	15.250	19.000	22.750	26.500	
Fra årgangens gruppebudget/-indtægter	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	
	10.250	14.000	17.750	21.500	
Fordelt på spillerne, pr. spiller	683	700	710	717	
Afrundet til nærmeste 50 kr.	700	700	750	750	